



**Trøndelag fylkeskommune**  
Tröndelagen fylhkentjielte



# ANSKAFFELSESTRATEGI

Trøndelag fylkeskommune  
2022 - 2025



## Innhold

1. INNLEDNING .....	3
2. HOVEDMÅL .....	3
2.1 DELMÅL .....	3
Delmål 1: Anskaffelser skal bidra til effektiv bruk av tilgjengelige ressurser .....	3
Delmål 2: Anskaffelser skal bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling .....	4
Delmål 3 Klima og bærekraft .....	5
Delmål 4: Anskaffelser skal bidra til innovasjon .....	6

## 1. INNLEDNING

Anskaffelser utgjør nesten halvparten av fylkeskommunens årlige budsjett. Trøndelag fylkeskommune (TRFK) kjøpte varer og tjenester for ca. 4,2 milliarder kroner i 2021.

Anskaffelser er strategisk viktig for fylkeskommunen. TRFK er en stor innkjøper av varer og tjenester både regionalt og nasjonalt. Gjennom denne posisjonen har TRFK tyngde og mulighet til å bruke innkjøpsmakten som et aktivt middel for å nå våre mål. Strategien skal understøtte TRFKs øvrige planer og strategier og være i tråd med TRFKs visjon og verdier.

TRFK skal gjennomføre alle anskaffelser i tråd med lov og forskrift om offentlige anskaffelser og sikre kravene til konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvnbarhet og forholdsmessighet.

Anskaffelsesstrategien gjelder for alle anskaffelser i TRFK og virksomheter heleid av fylkeskommunen som er omfattet av lov og forskrift om offentlige anskaffelser.

Fylkesdirektøren har det overordnede ansvaret for implementering og oppfølging av anskaffelsesstrategien.

## 2. HOVEDMÅL

TRFK skal gjennom anskaffelser bidra til effektiv bruk av ressurser og en positiv samfunnsutvikling. Anskaffelsene er et viktig virkemiddel for å nå målene om god tjenesteyting, klima/bærekraft/miljø, innovasjon, krav til digitalisering, leverandørutvikling og et seriøst arbeidsliv.

TRFK skal gjennomføre anskaffelser med vekt på kvalitet, kompetanse, kostnader og egnethet. Dette skal skje innenfor rammene av regelverk og politiske prioriteringer.

### 2.1 DELMÅL

#### **Delmål 1: Anskaffelser skal bidra til effektiv bruk av tilgjengelige ressurser**

##### **Ønsket effekt:**

Anskaffelsene sees i sammenheng med den totale ressursbruken i TRFK. TRFK oppnår ønsket effekt av inngåtte avtaler. Avtaleportefølje bidra til effektiv bruk av tilgjengelige ressurser gjennom standardisering, effektivisering, digitalisering og samordning. Vi har en enhetlig og gjenkjennbar anskaffelsesprosess i hele TRFK. Det er høy lojalitet til TRFKs avtaler.

TRFKs ledelse, avdelinger og seksjoner har et strategisk syn på anskaffelser. Behov vurderes åpent og defineres ut fra en involvering av alle interessenter. Definerte ansvarsfordelinger i anskaffelsesprosesser sikrer effektiv og profesjonell gjennomføring.

**Tiltak:**

- Videreutvikle og styrke anskaffelseskompetanse i avdelinger og seksjoner.
- Gjennomføre behovsanalyser i avdelinger og seksjoner.
- God struktur og planlegging i anskaffelser.
- Tidlig involvering av fagpersoner.
- Dialog med leverandørmarkedet og andre aktører eller virksomheter der dette er relevant.
- Benytte digitalisert anskaffelsesprosess.
- Videreutvikle rutiner og utarbeide felles modeller for gjennomføring av konkurranser og oppfølging av avtaler.
- Avdelinger og seksjoner har rutiner som sikrer at fellesavtaler følges og at avvik i forhold til dette avdekkes, behandles og lukkes.
- Det utarbeides gode rutiner for avtaleoppfølging internt og eksternt.
- Synliggjøre muligheter til forbedring, sette i gang tiltak og konkretisere oppnådd effekt eller gevinst.
- eHandel skal benyttes der dette er tilgjengelig.

**Delmål 2: Anskaffelser skal bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling****Ønsket effekt:**

TRFK arbeider aktivt for å få et godt tilpasset og utviklet leverandørmarked. TRFK legger til rette for at lokalt næringsliv kan delta i anskaffelsesprosesser gjennomført av TRFK.

TRFK oppfattes som en seriøs og ryddig oppdragsgiver i leverandørmarkedet, som utfordrer og utvikler næringsaktørene. Anskaffelser gjennomført av TRFK fremmer oppfølging av klima, bærekraft samt et seriøst arbeidsmarked.

TRFKs anskaffelser bidrar til at det er tilstrekkelig antall læreplasser for elever i yrkesfaglig utdanning og et tilstrekkelig antall kvalifiserte arbeidere med fag- eller svennebrev.

I henhold til lov om offentlige anskaffelser skal TRFK stille krav om at leverandører er tilknyttet en lærlingeordning i de kontrakter der det er relevant.

TRFK er en aktiv bidragsyter og samarbeidspartner i aktuelle regionale og nasjonale fagnettverk.

### **Tiltak:**

- Videreutvikle innkjøpssamarbeid med kommuner, fylkeskommuner og andre offentlige virksomheter.
- Gjennomføre konkurranser som legger til rette for at lokale og regionale tilbydere har anledning til å delta.
- Gjennomføre konkurranser som legger til rette for økt omsetning av regionale varer og tjenester. Dette inkluderer lokale mat- og råvarer og i tråd med Trøndersk Matmanifest.
- Arbeide aktivt for at fylkeskommunens leverandørkjeder ivaretar grunnleggende menneskerettigheter, ILOs kjernekonvensjoner og folkerettens regler som Norge er forpliktet av gjennom FN-vedtak.
- Sørge for at Trøndelag fylkeskommune ikke kjøper varer og tjenester som er produsert i strid med folkeretten på okkuperte områder. Aktuelle leverandører skal redegjøre for at de tilfredsstill disse kravene.
- Anskaffelser gjennomføres i henhold til de til enhver tid gjeldende seriositetsbestemmelser (se [Seriositetsbestemmelser for bygg- og anleggskontrakter og sjekklister for oppfølging | Anskaffelser.no](#))

## **Delmål 3 Klima og bærekraft**

### **Ønsket effekt:**

TRFK sine anskaffelser bidrar til å redusere klimautslipp ved at det blir stilt miljøkrav i anskaffelser der dette er relevant. «Trøndelag fylkeskommunes handlingsplan for klimaomstilling», som også baserer seg på FN's bærekraftsmål, brukes aktivt i arbeidet med å velge ut hvilke anskaffelser som skal ha prioritet med hensyn til klima og miljø og i hvilken grad dette skal vektlegges.

### **Tiltak:**

- Stille krav til leverandørene om klima og bærekraft i henhold til Trøndelag fylkeskommunes klimaomstillingsstrategi.
- Styrke kompetansen innen miljø/klima/bærekraft og videreutvikle samarbeidet med aktuelle virksomheter regionalt og nasjonalt med hensikt å utarbeide gode miljøkrav i anskaffelsene.
- Vurdere gjenbruk før det besluttes kjøp.
- Fylkeskommunen skal i all planlegging av anskaffelser ta utgangspunkt i målet om å bli klimanøytral innen 2030.
- Kjøretøy og bygg- og anleggsmaskiner som brukes i forbindelse med tjenesteøyemed eller utførelse av arbeid for Trøndelag fylkeskommune, skal ha nullutslippsteknologi der det er mulig.
- Fylkeskommunen virksomheter skal ikke anskaffe tropisk tømmer, trevirke eller produkter basert på tropiske tre med mindre det foreligger pålitelige godkjenningsordninger som kan gi sikkerhet for at tømmeret eller trevirket stammer fra bærekraftig og lovlig hogst.
- Utvikle kvantitative og konkrete klimamål for fylkeskommunale innkjøp.

- Bruke analyser fra klimabudsjett og målinger fra klimaregnskap og bærekraft aktivt i anskaffelsene
- Fylkeskommunen skal anskaffe ansvarlige produkter, og benytte seg av muligheten åpenhetsloven gir, for å sikre sosialt bærekraftige produkter og tjenester.

#### **Delmål 4: Anskaffelser skal bidra til innovasjon**

##### **Ønsket effekt:**

TRFK samarbeider med forskings- og leverandørmarkedet for å sikre at gode og fremtidsrettede løsninger anskaffes. Anskaffelsesarbeidet er et viktig bidrag til nytenking og nyskaping.

Gjennom innovasjonsarbeid skal TRFK gi leverandørmarkedet mulighet til å utvikle samfunnet med kostnadseffektive og klimasmarte løsninger.

##### **Tiltak:**

- Benytte prosedyrer, herunder ytelses- og funksjonsbeskrivelser, som fremmer innovative løsninger fra leverandørene.
- Gjennomføre smarte, innovative og sirkulære innkjøp.
- Bruke arbeidsmetode knyttet til tjenstedesign i forbindelse med anskaffelsesprosesser der dette er relevant
- Bruke Nasjonalt program for leverandørutvikling, LUP, (se <https://innovativeanskaffelser.no/om-oss/>) og Direktoratet for forvaltning og økonomistyring, DFØ, (se <https://dfo.no/>) til kompetanseheving, informasjonsutveksling og dialog med leverandørmarkedet.
- Benytte og videreutvikle innovasjonsmetodikk, herunder leverandørdialog og prosedyrer for innovative anskaffelser.
- Samarbeid med andre offentlige virksomheter i anskaffelsesprosesser der det er relevant med hensikt å utvikle nye løsninger eller forbedre eksisterende løsninger.



**Trøndelag  
fylkeskommune**

Tröndelagen fylhkentjälte