

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



Innkjøpsmakten, hvordan vil vi bruke den? – strategisk bruk av offentlige anskaffelser

Hilde Sætertrø, prosjektleder

Arena Trøndelag - Steinkjer 6. nov 2019

Nasjonalt program for leverandørutvikling

En pådriver og fasilitator for innovasjon og fremtidsrettede løsninger med utgangspunkt i behov i offentlig sektor, som etterspørres i markedet gjennom offentlige anskaffelser

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for leverandørutvikling

Innovative anskaffelser bidrar til å oppnå strategiske mål, større effekter og bedre resultater gjennom anskaffelse og implementering av nye eller bedre løsninger.



Innovative anskaffelser er et kinderegg

- Bedre tjenester for brukerne / bedre løsninger
- Offentlige besparelser / mer for mindre
- Næringsvekst, utvikling og økt konkurransekraft hos leverandørene
- Mer miljøvennlige løsninger

 Økt verdiskaping



Tilstede i hele Norge



Per

Programleder



Mathea

Rådgiver



Solveig

Arrangementskoordinator

Tore André

Regional pådriver

Elisabeth



Hilde

Regional pådriver



Maiken

Regional pådriver



Kjersti

Regional pådriver



Gørill

Regional pådriver



Ida

Regional pådriver



Cecilie

Regional pådriver



Riche

Pådriver
Helse og omsorg



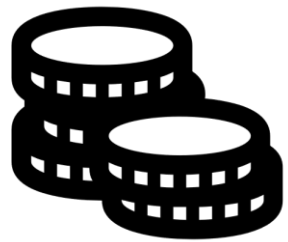
Harald

Pådriver Stat

- Hjelpende hånd i innovative anskaffelser
 - **Kompetanse- / prosess-støtte**
- Hensiktsmessige prosesser, ulike fremgangsmåter og prosedyrer
- Godt kjent med virkemiddelapparatet og hvordan vi kan bruke det godt
- Hjelper dere i hvordan dere kan utforske behov, og hvordan dere skaper gode møteplasser der behov møter marked
- Felles-initiativ og nasjonale innovasjons-prosesser
- Nettverk

Hva er innovative anskaffelser?

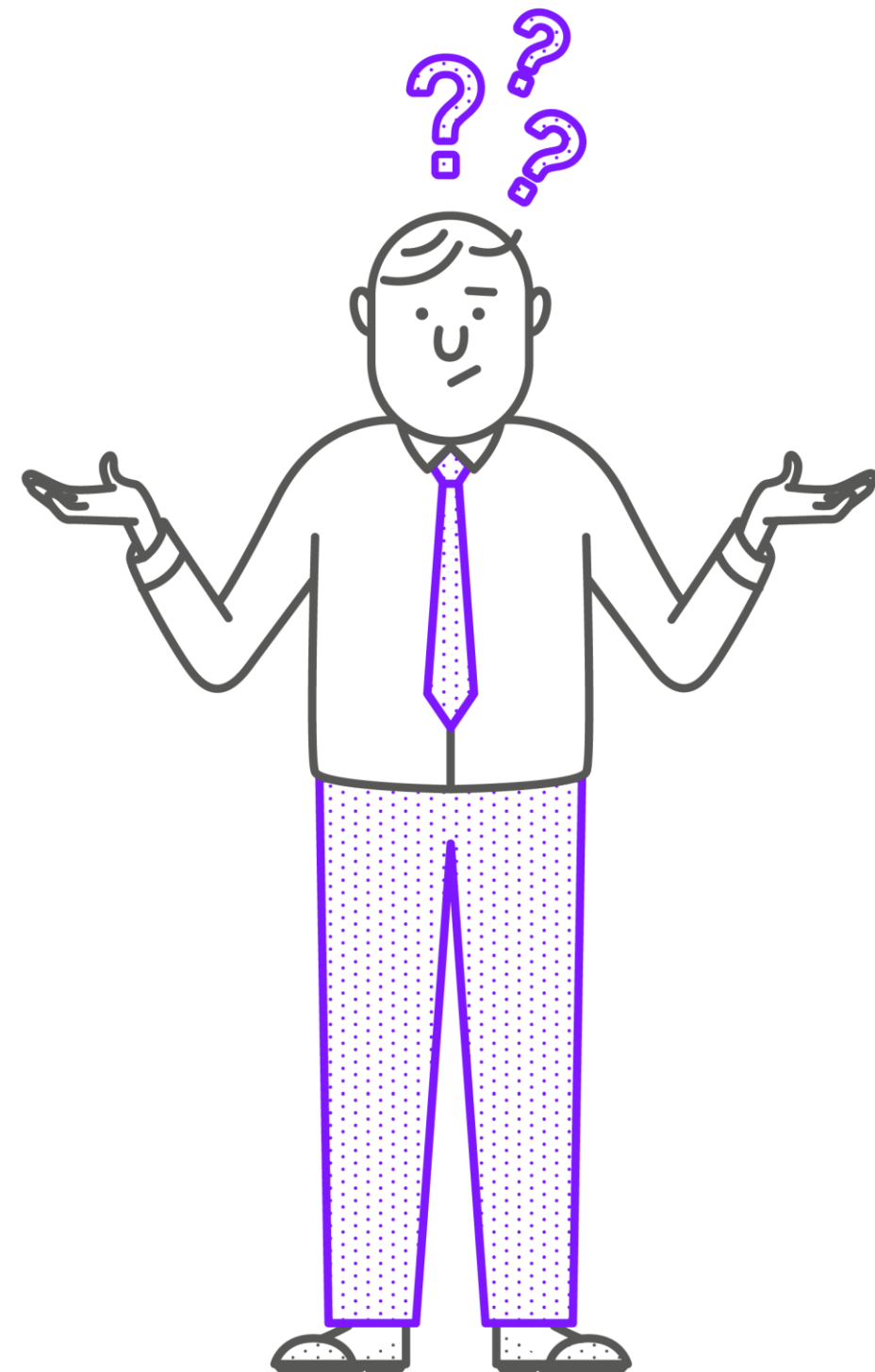
- Dere har et behov, et uløst problem eller utfordring, eller et overordnet, strategisk mål
- Dere involverer leverandørmarkedet tidlig gjennom en åpen invitasjon (hele «markedet») for å løse behovet
+ ev. også FoU-aktører, andre fagmiljø etc..
- Dere bruker konkurransesprinsippene i anskaffelsesregelverket til å etterspørre de nye løsningene fordi dere er en offentlige samfunnsaktør
- Dere «legger penger på bordet» for å få det løst, forpliktende
 - **Både utvikling og kommersialisering**
- De samme prinsipper brukes til å løse behov på kort og lang sikt
- **...og løsningene kommer RASKERE**



Tilfredsstill eksisterende løsninger behovet?

1
Behov

2
Dialog



Dersom markedet **ikke har** en anskaffelsesklar løsning:



Utviklingsprosjekt (anskaffelse av innovasjon)

Dersom markedet **har** en anskaffelsesklar løsning:



Anskaffelse (innovasjonsvennlig)

Virkemidler/
finansiering

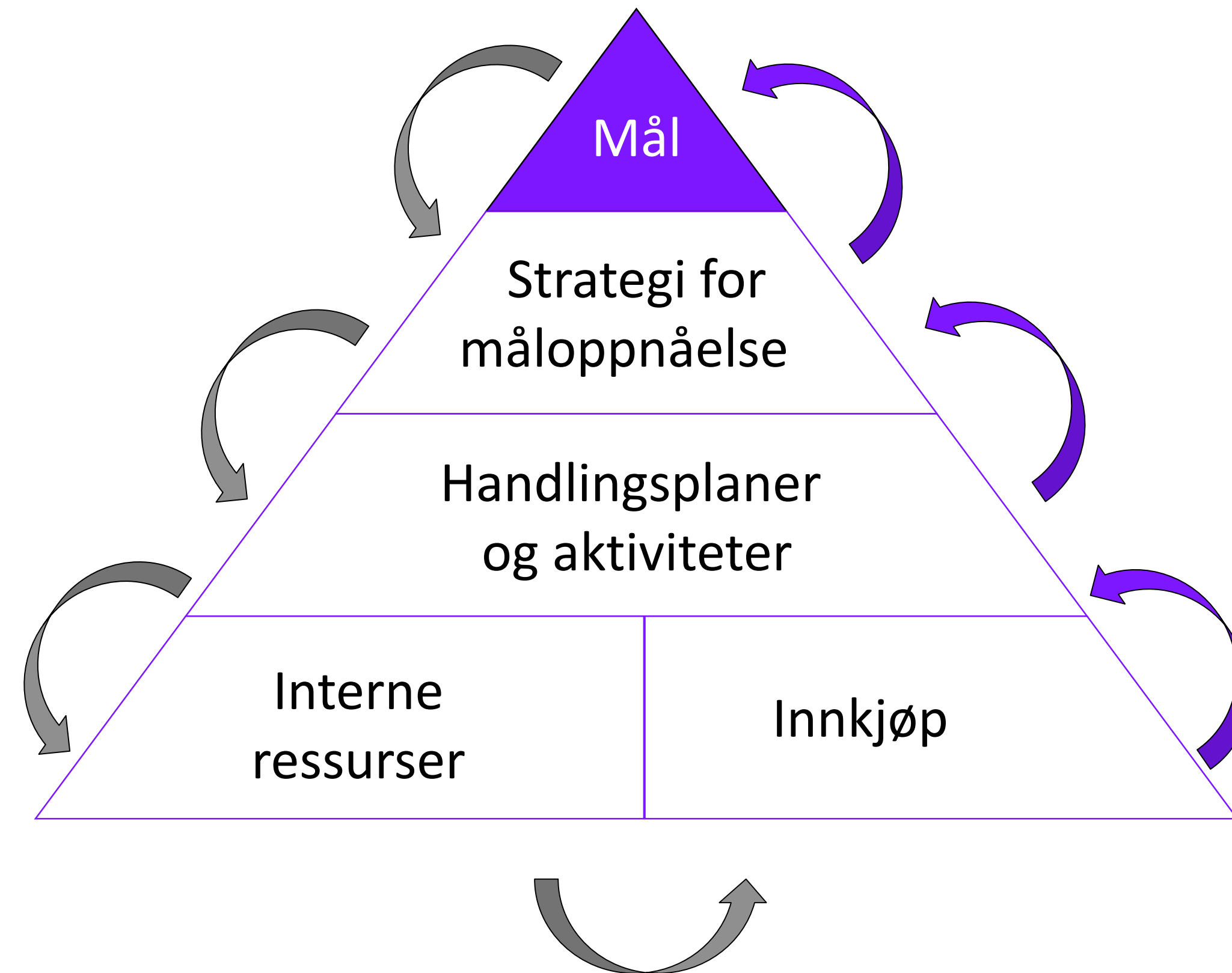
Egenfinansiert?

Søke om støtte?

Hvilke oppgaver og mål har din kommune? Hvordan vil DU bruke innkjøpsmakten?



Hvordan realisere målene?



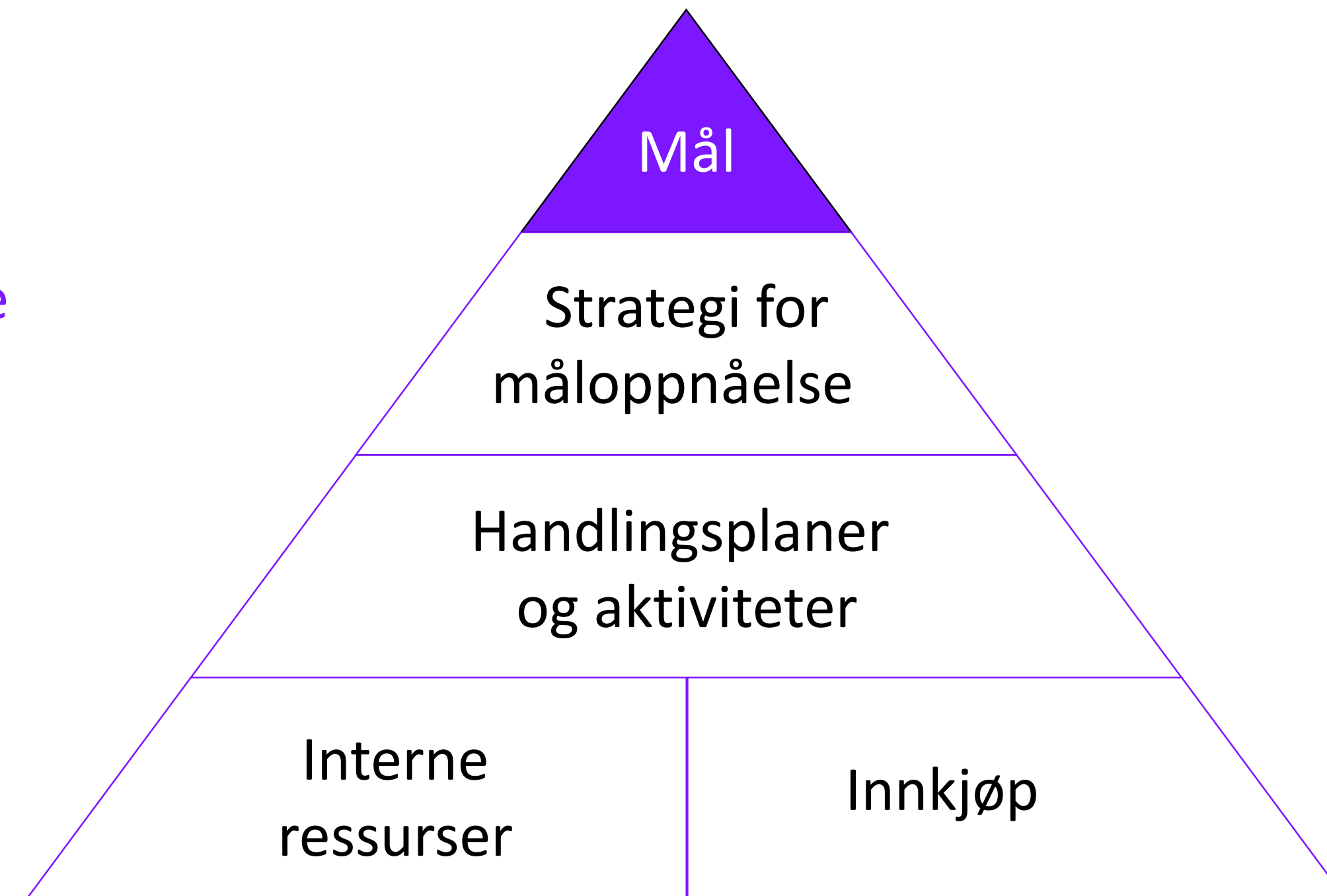
Hvem har ansvaret?



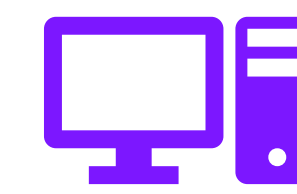
Politisk ledelse

Administrativ ledelse

Ledere og ansatte i ulike avdelinger



Strategisk betydning av anskaffelser



Utviklingen av anskaffelser som strategisk verktøy

– innovative anskaffelser

Norge siden 2010

- Fra «black box» til å snakke med markedet før konkurranseutlysning
- I 2017 ble 1,6 % av alle anskaffelser gjennomført som innovative anskaffelser
- 45 igangsatte/gjennomførte anskaffelser av innovasjon
- Innovative anskaffelser fører til nye løsninger, offentlige besparelser, arbeidsplasser og mindre CO2-utslipp
- Virksomheter som har tett kontakt med Leverandørutviklingsprogrammet gjennomfører flere innovative anskaffelser
- Erfaring viser at strategisk bruk av anskaffelser ikke er for alle

Utviklingen av anskaffelser som strategisk verktøy

– innovative anskaffelser

Trøndelag siden 2012

- Involvert i ca 80 anskaffelser, smått og stort
- Kompetansehevende tiltak gjennomført; «Hvordan gjør vi dette i praksis»
 - Byggnettverk og bestillerkompetanse digitale løsninger
 - Workshops / misjonering / formidling
- Vi har 4 anskaffelser av innovasjon pt
 - Trøndelag fylkeskommune: Utslippsfrie hurtigbåter
 - Trøndelag fylkeskommune: Fjordkryssing Jøa
 - St Olav / NTNU: nye løsninger for opplæring i håndtering og behandling av psykisk syke
 - Trondheim kommune: Nye løsninger vannrør som hindrer vannlekkasje (for-prosjekt)

Hva vil det si å være partner?

Samfunnsutvikling og innovasjonskompetanse

- Partnerne er foregangsvirksomheter som går foran i Norge og samtidig utvikler egen virksomhet på området.
- Partnerne bidrar med erfaring og læring som grunnlag for utvikling av kompetanse, nye virkemidler og nye tiltak for å øke innovasjonseffekten av offentlige anskaffelser i Norge.

Virksomheter som er tette på LUP gjør flere og bedre IOA, men det er fortsatt et stort potensiale til å «ta ut mer» - **Partnerplaner.**



Hvorfor går det så tregt?

Hva kommer partnerplanene å ha mest fokus på?

Kompetanse

Jobbe flerfaglig «på tvers»

Utfordret til å gjennomføre flere anskaffelser av innovasjon



Bredde-idretten

Felles anskaffelse av innovative løsninger

Elektronisk medisineringsstøtte

Larvik kommune leder an når 29 kommuner gjennomfører en felles innovativ anskaffelse av elektronisk medisineringsstøtte. Prosessen gjennomføres i samarbeid med Nasjonalt velferdsteknologiprogram.

Elektronisk medisineringsstøtte innebærer bruk av elektroniske medisindispensere som varsler når medisinen skal tas



Prosessen:

- 1** **Vurdere behov**
Erfaringsdeling i workshops og behovskartlegging med brukere og tjenesteytere. Bruk av design for å tegne om hele tjenestereisen fra a til å.
- 2** **Dialog med markedet**
Dialogkonferanse der hele tjenestereisen med utfordringer og problemområder ble diskutert. Skriftlige innspill
- 3** **Gjennomføre konkurranse**
De samarbeidende kommunene ferdigstiller konkurransegrunnlag som skal offentliggjøres på Doffin i januar 2018.



Larvik leder an

29 kommuner

7 fylker

1/5 av Norges befolkning

Visjon

Norge skal være ledende i Europa til å bruke innovasjon for å løse behovene i offentlig sektor

Hovedmål

Programmet skal skalere bruken av innovative anskaffelser som et strategisk virkemiddel i omstillings- og innovasjonsarbeidet i Norge.

Arbeidet skal lede til at det offentlige effektiviserer sine tjenester og løsninger samtidig som næringslivet innoverer og skaper nye arbeidsplasser.

Arbeidet skal bidra til at Norge løser nasjonale og regionale behov/utfordringer og når forpliktelser knyttet til FNs bærekraftsmål på områder som klima og miljø, helse og digitalisering.

Kjære ordførere

- Vær opptatt av og sett mål – etterspør måloppnåelse, ikke bestem på forhånd hvordan løsningene skal være
- Vær opptatt av og prioriter miljøløsninger

Hvor mye CO2-utslipp kan vi spare på den nye skolen vi skal bygge?

Ta bort vedtak som sier noe om entreprisform, materialbruk og teknologi, selv om intensjonen er god.

Dere skal være en del av behovet og ambisjonene, markedet og leverandørene skal gi dere løsningene

Gi administrasjonen mulighet til å bruke anskaffelser som strategisk verktøy gjennom å gi dem lengre tid og åpne opp for tilførsel av kunnskap

Hilde Sætertrø, prosjektleder – hilde.satertro@nho.no

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



innovativeanskaffelser.no